

**Harald Martenstein über einen Mythos des 21. Jahrhunderts** (Aus: ZEITmagazin)

In den Stellenanzeigen heißt es, man soll „teamfähig“ sein. Ich bin nicht teamfähig. Diese Kolumne im Team zu schreiben wäre mir unmöglich. Das Wort Teamfähigkeit halte ich für Bullshit, den Inhalt des Wortes für einen historischen Irrtum. Ich kenne Teamarbeit von der Uni. Später habe ich zwei- oder dreimal Artikel zu zweit verfasst. Dies waren anstrengende psychodynamische Prozesse mit belanglosem Ergebnis.

Teamwork ist Ausbeutung der Gutmütigen durch Ungutmütige. Es gibt in der Gruppe nämlich immer Leute, die arbeiten, und andere, die sich schmarotzerhaft dranhängen. Ich habe, nur, damit das klar ist, an der Uni zur zweiten Kategorie gehört. Teamwork ist Vergeudung von Arbeitskraft. Bei der Bewältigung der unvermeidlichen psychologischen Verwerfungen, bei der Verteilung der Aufgaben in der Gruppe und beim Austausch von Informationen, kurz, mit diesem ganzen Organisationsscheiß geht eine Menge Zeit, Energie und geistige Kraft verloren, die ansonsten der eigentlichen Arbeit zugute käme. Teamwork zerstört Originalität, Kreativität und Qualität. In der Gruppe führen nämlich immer die Labertaschen das Wort. Dies sind aber nicht unbedingt diejenigen, die von der zu lösenden Aufgabe am meisten verstehen. Die sind vielleicht schüchtern und schweigen. Teamwork heißt: Alle Macht den Labertaschen. Teamwork heißt, dass soziale Kompetenz die Fachkompetenz unterdrückt. Neue Ideen klingen immer seltsam oder sogar verboten, es erfordert Mut, sie beim ersten Mal auch nur zu denken. Die Gruppe übt aber eine nivellierende Wirkung aus, ein Ergebnis, auf das eine ganze Gruppe sich einigen kann, wird immer Mainstream sein. Kein Team der Welt könnte im Teamwork die Relativitätstheorie erfinden, Amerika entdecken oder die *Buddenbrooks* schreiben. Dass man sich austauscht, die Ergebnisse der eigenen Arbeit mit anderen diskutiert oder in einer Gruppe mit klaren Zuständigkeiten eine Teilarbeit übernimmt, verstehe ich natürlich nicht unter

„Teamwork“. Unter Teamwork verstehe ich, dass es keine klare Verantwortlichkeit gibt.

Teamwork – der Mythos des 21. Jahrhunderts. Dann ist mir beim Nachdenken aufgefallen, dass es im Nationalsozialismus meines Wissens kein

Eine Kolumne ist ein kurzer Meinungsbeitrag eines Journalisten. Die Kolumnen erscheinen meist regelmäßig an der gleichen Stelle der Zeitung mit dem gleichen Titel (z.B. „Editorial“, „Streiflicht“, „Business Class“, „Zwiebelfisch“, „Miszellen“, „Lebenszeichen“).

Teamwork gegeben hat. Hitler war, als Person, gewiss nur begrenzt teamfähig, auch in der Theorie war er kein Freund des Teamworks. Mehr noch, er war eher ein Gegner davon. Mit anderen Worten, ich könnte jetzt ohne Weiteres den Satz schreiben: „Im Nationalsozialismus ist vieles sehr schlecht gewesen, aber einiges auch sehr gut, zum Beispiel die Ablehnung des Teamworks.“ Dies gäbe aber in sämtlichen Medien eine große Aufregung, die ich den Redakteuren, zu denen ich im Laufe der Zeit doch eine Art väterliche Zuneigung entwickelt habe, ersparen möchte.

In der Zeitschrift *Merkur* habe ich einen Aufsatz des Medientheoretikers Norbert Bolz gefunden. Er enthält den Satz: „Teamwork ist ein Euphemismus dafür, dass die anderen die Arbeit tun.“ Die 1933 aus Deutschland vertriebene Denkerin Hannah Arendt hat geschrieben: „*There can be hardly anything more alien or destructive to workmanship than teamwork*“, das heißt: Teamwork macht alles Gute kaputt. Die Tatsache, dass so unterschiedliche Personen wie Hannah Arendt, Norbert Bolz, Adolf Hitler und ich in der Frage des Teamworks exakt einer Ansicht zu sein scheinen, hat mich in einer solchen Weise erschreckt, dass ich das Ende der mir zugemessenen Zeilenzahl mit großer Erleichterung zur Kenntnis nehme.

*Die folgenden Wörter kommen im Text „Teamwork“ vor. Unterstreiche die richtige Bedeutung:*

<b>Team</b>	Dampf	<u>Arbeitsgruppe</u>	Strahl
<b>Kolumne</b>	journalistische Textform	Stützsäule	Autoschlange
<b>Bullshit</b>	Kampfspiel	plumper Treffer	Unsinn
<b>historisch</b>	vergessen	geschichtlich	gefährlich
<b>psycho</b>	gefährlich	die Seele betreffend	vorgetäuscht
<b>dynamisch</b>	starr	beweglich	dumm
<b>Prozess</b>	Ende	Gang der Handlung	Eiterbeule
<b>Schmarotzer</b>	Plaudertasche	Brandstifter	Profiteur
<b>Kategorie</b>	Rest	Sortierung	Nichts
<b>Originalität</b>	Doppeldeutigkeit	Einmaligkeit	Schönheit
<b>Kreativität</b>	Hemmnis	Schöpfungskraft	Vergesslichkeit
<b>Qualität</b>	Güte	Liebe	Schönheit
<b>Labertasche</b>	Gieriger	Geiziger	Schwätzer
<b>sozial</b>	Gesellschaft betreffend	Einzelwesen betreffend	Leere betreffend
<b>Kompetenz</b>	Lernprozess	Vergessen	Fachwissen
<b>nivellierend</b>	versinkend	ausgleichend	überbordend
<b>Mainstream</b>	Durchschnitt	Einschnitt	Ausschnitt
<b>Mythos</b>	Volksglaube	Wissenschaft	Prognose
<b>Nationalsozialismus</b>	Kommunismus	Liberalismus	Faschismus
<b>Medien</b>	Presse	Quetsche	Zwinge
<b>Redakteur</b>	Administrator	Korrektor	Journalist
<b>Euphemismus</b>	Verriss	Beschönigung	Vermächtnis

**Relativitätstheorie** heißen die physikalischen Theorien, die von Albert Einstein entwickelt wurden. Hanna Arendt Thomas Mann

**Buddenbrooks** ist ein Gesellschaftsroman von Albert Einstein Hannah Arendt Thomas Mann

**Aufgabe: Schreibe entweder eine kurze Kolumne, in der du eine gegenteilige Meinung vertrittst (Teamarbeit kann sehr effizient und kreativ sein) oder du kommentierst das Riverrafting-Bild.**



ILL. „IN DER RHEINSLUCHT“, FOTO: LDs